



Al contestar, por favor cite el radicado:

No.: **20261300094321**

Página 1 de 7

Bogotá D.C., 10 de Abril de 2026

Señor

ELÍAS APONTE BUSTAMANTE

Secretario General

CONCEJO DE BOGOTÁ

secretariageneral@concejobogota.gov.co

Bogotá D.C

CONCEJO DE BOGOTÁ 20-04-2026 10:21:57
2026ER8147 O 1 Fol:1 Anex:0
ORIGEN: UAESP - UNIDAD ADMIN. ESPECIAL DE SERVICIOS PUBLICOS/#
DESTINO: SECRETARIA GENERAL/APONTE BUSTAMANTE ELIAS
ASUNTO: PROPOSICIÓN NO. 326 DE 20
OBS: RESPUESTA

Asunto: Respuesta *Proposición No. 326 de 2026: Avances y Retos De La Implementación De Las Metas Del Plan De Desarrollo De Bogotá, Bogotá Camina Segura 2024 - 2027*

Referencia: Radicado UAESP No. 20267000258172 del 09 de abril de 2026; CB. No. 2026IE5434

Cordial saludo respetado Secretario,

La Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos (UAESP) recibió la comunicación de la referencia, mediante la cual, se solicita respuesta de la **Proposición 326 de 2026” Avances Y Retos De La Implementación De Las Metas Del Plan De Desarrollo De Bogotá, Bogotá Camina Segura 2024 - 2027”**. De acuerdo con lo anterior, de conformidad con el Acuerdo 257 de 2006, la UAESP, en el ámbito de sus competencias, procede a dar respuesta al cuestionario que le fue formulado en los siguientes términos:

4. Presentar la gestión realizada por cada uno de los quince sectores de la administración para el cumplimiento de las metas plan de desarrollo Distrital Bogotá camina Segura que presentan retrasos y alertas a marzo del 2026.

A continuación, se presenta la información relacionada con las metas que presentan algún grado de retraso y/o alerta, así como las acciones que la entidad se encuentra adelantando para su cumplimiento:

Objetivo estratégico 4. Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática

Programa: 4.25. Aumento de la resiliencia climática y reducción de la vulnerabilidad

No Meta PDD: 2178

META PLAN DESARROLLO 2024-2027: "Desarrollar 100 capacitaciones de emprendimiento y economía circular, en coordinación con la UAESP, dirigidas a la población recicladora en aras de incentivar el desarrollo económico, la productividad, la inclusión al empleo formal y el adecuado uso del espacio público, en cumplimiento con lo dispuesto en el decreto 203 de 2022. Para el cumplimiento de esta meta la UAESP deberá caracterizar el 70% de la población recicladora "



Al contestar, por favor cite el radicado:

No.: **20261300094321**

Página 2 de 7

Bogotá D.C., 10 de Abril de 2026

Con referencia a la Meta Plan de Desarrollo 2178, es de indicar que fue realizada la reprogramación de la meta, y para la vigencia 2026 fueron programadas 30 capacitaciones y 66 capacitaciones para la vigencia 2027. Durante el primer trimestre se realizó la planeación de actividades de capacitación, considerando que no se cuenta con recursos asignados para esta vigencia, la Entidad hizo acercamientos con el IDPAC y con la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, con el fin de realizar las actividades en articulación con estas dos Entidades. Unido a lo anterior, se cuenta con un equipo territorial, conformado por 10 profesionales, quienes luego de realizar una metodología de abordaje y definición de temas, se encuentran realizado el proceso de capacitaciones en economía circular y emprendimiento, directamente en las localidades. Este proceso se ha realizado por medio de instancias territoriales locales y también con el acercamiento directo a las organizaciones de recicladores inscritas en el RUOR.

Con este proceso, se espera poder facilitar el abordaje a la población recicladora en territorio donde realizan la actividad de Aprovechamiento. Adicionalmente, para el cumplimiento de la meta se realizarán capacitaciones en los Centros Transitorios de Acopio y Separación.

Durante el mes de marzo, fueron realizadas 5 capacitaciones, en las que se abordó población recicladora de las localidades de Suba, Engativá, Mártires, Tunjuelito, Antonio Nariño, La Cadelaria y San Cristobal. Esta ejecución equivale a 16,6% de cumplimiento de la meta.

Objetivo estratégico: 4. Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática.

Programa: 4.25. Aumento de la resiliencia climática y reducción de la vulnerabilidad.

No Meta PDD: 2182

META PLAN DESARROLLO 2024-2027: Impactar el 100% de las organizaciones de recicladores con capacitaciones sobre el código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana, que los capacite a sus miembros sobre los comportamientos contrarios relacionados con el reciclaje y manejo de residuos sólidos, y las garantías procesales que tienen en los procesos adelantados por autoridades de policía.

En lo que respecta a la Meta Plan de Desarrollo 2182, se informa que, durante el primer trimestre de la actual vigencia se realizó la ejecución de las capacitaciones que fueron planeadas, se espera, de acuerdo con la reprogramación de la meta, llegar al 50% de las organizaciones que se encuentran registradas en el Registro Único de Organizaciones de Recicladores RUOR; con corte a 31 de marzo de 2026 se han capacitado 40 organizaciones de recicladores de oficio, equivalente al 20% del cumplimiento de la meta.

Es importante precisar que para el cumplimiento de la meta se establecieron estrategias como rutas de capacitación en la que el profesional encargado se dirige a las organizaciones de recicladores las capacita directamente en sus instalaciones y por otra parte se realiza la convocatoria a varias organizaciones con el fin de realizar las capacitaciones en las instalaciones de la UAESP.



Al contestar, por favor cite el radicado:

No.: **20261300094321**

Página 3 de 7

Bogotá D.C., 10 de Abril de 2026

En estas capacitaciones se abordan entre otros, los temas de la Ley 1801/2016 del Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana (CNSCC), espacio público, comportamientos contrarios relacionados con residuos y garantías procesales (comparendos y procedimiento policial) entre otros relacionados al cumplimiento de la meta.

Objetivo estratégico: 4. Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática

Programa: 4.25. Aumento de la resiliencia climática y reducción de la vulnerabilidad

No Meta PDD: 2185

META PLAN DESARROLLO 2024-2027: Implementar un modelo de gestión integral de residuos sólidos en la prestación del servicio público de aseo que privilegie la economía circular.

En lo que respecta a la meta 2185, es preciso indicar que el 30 de septiembre de 2024 la UAESP presentó ante la Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico - CRA los estudios financieros, técnicos, geográficos y jurídicos para el proceso de verificación de motivos que permitiera implementar el nuevo esquema de aseo en Bogotá D.C. bajo la modalidad de Área de Servicio Exclusivo – ASE.

Entre noviembre de 2024 a abril de 2025, la CRA realizó la etapa de pruebas y requerimientos para el pronunciamiento que determinaría la gestión correspondiente que, por competencia, se requeriría adelantar por parte de la Unidad, con relación a la prestación del servicio público de aseo a partir del 12 de febrero de 2026.

A partir de ello, a través de la Resolución No. 1013 de 2025, la Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico - CRA, resolvió no verificar los motivos para implementar el otorgamiento de Áreas de Servicio Exclusivo (ASE) en la prestación del servicio público de aseo en Bogotá, D.C. Ante esta resolución, la UAESP presentó recurso de reposición el 19 de junio de 2025, que fue resuelto a través de Resolución CRA No. 1018 del 19 de agosto de 2025, en el sentido de no reponer y, en consecuencia, confirmar en su integridad la Resolución CRA 1013 de 2025 dando por no verificados los motivos para implementar un ASE en Bogotá D.C, lo que implicaría realizar una transición a un modelo de operación bajo el esquema de libre competencia.

Dada la situación descrita, durante el último cuatrimestre de 2025 la UAESP se encontraba estructurando desde perspectivas financieras, jurídicas, económicas y presupuestales, un esquema de transición entre el modelo de operación de áreas de servicio exclusivo mediante contratos de concesión a uno de libre competencia, incluyendo la finalización de los 5 contratos vigentes.

Sin embargo, mediante Auto número 2059 de 2025 de la Corte Constitucional, en el literal a) del artículo 1o, ordena a la Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico (CRA) expedir, a más tardar el 25 de enero de 2026, un acto administrativo de carácter transitorio, dirigido a preservar las acciones afirmativas actualmente vigentes en favor de la población recicladora de



Al contestar, por favor cite el radicado:

No.: **20261300094321**

Página 4 de 7

Bogotá D.C., 10 de Abril de 2026

oficio, mientras se define y adopta el marco regulatorio y contractual definitivo para la prestación del servicio público de aseo en el Distrito Capital.

En consecuencia, la CRA emitió la Resolución 1027 de 2026, estableciendo que la UAESP deberá presentar ante la CRA el nuevo modelo de prestación dentro de los tres (3) meses posteriores a la expedición del nuevo marco tarifario, conforme al Artículo Cuarto (cronograma junio–agosto de 2026, dado que la Comisión programó dicho marco tarifario para mayo de 2026). Este marco es insumo técnico regulatorio esencial para formular el modelo, pues define metodología y parámetros de eficiencia, calidad y costos.

Lo anterior implica que, en paralelo, no operará libre competencia en el Distrito Capital mientras rija el régimen transitorio excepcional, adoptado para preservar las acciones afirmativas y garantizar la continuidad del servicio, evitando la desarticulación operativa y la afectación de derechos de la población recicladora; por razones regulatorias y jurídicas, Bogotá debe operar bajo este régimen hasta que la CRA verifique el nuevo esquema y entre en operación el modelo definitivo.

Así pues, a partir de la expedición de tal norma y en lo corrido de 2026, la UAESP viene adelantando actividades en los componentes documentales que no dependen del nuevo marco tarifario, correspondientes a la fase de preparación del esquema definitivo. Estas actuaciones incluyeron la realización de mesas de trabajo, la definición de escenarios, el análisis de variables operativas y la recopilación de observaciones y lecciones aprendidas del esquema vigente, suministradas por los concesionarios.

El cierre de los estudios técnicos, en particular los relacionados con el análisis financiero, la modelación económica y la delimitación de una nueva Área de Servicio Exclusivo, se encuentra condicionado a la expedición del nuevo marco tarifario por parte de la CRA, previsto en el artículo 4 de la Resolución CRA 1027 de 2026 para el mes de mayo de 2026. No obstante, la entidad se encuentra avanzando en los documentos a presentar que no dependerán exclusivamente del Nuevo Marco Tarifario.

Objetivo estratégico: 4. Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática

Programa: 4.29. Servicios públicos inclusivos y sostenibles

No Meta PDD: 2244

META PLAN DESARROLLO 2024-2027: Aumentar en 7.279 espacios la capacidad y la disponibilidad de las Bóvedas Osarios y Cenizarios -BOC de los cementerios propiedad del Distrito para garantizar la prestación del servicio.

En el marco de la meta “Aumentar en 7.279 espacios la capacidad instalada y disponible de bóvedas, osarios y cenizarios en los cementerios distritales”, la UAESP ha adelantado acciones contractuales orientadas a su cumplimiento. Para ello, suscribió el contrato de obra UAESP-765-



Al contestar, por favor cite el radicado:

No.: **20261300094321**

Página 5 de 7

Bogotá D.C., 10 de Abril de 2026

2022 con el Consorcio PBC Serafín, cuyo objeto es la construcción de un mausoleo y la ampliación y adecuación del cuarto de hornos en el Cementerio Parque Serafín.

De manera complementaria, se suscribió el contrato de interventoría UAESP-740-2022 con el Consorcio Intermausoleo-81, encargado de realizar la supervisión técnica, administrativa, financiera y jurídica del proyecto.

Durante la vigencia 2024 y parte de 2025, la gestión se concentró en actividades habilitantes necesarias para la ejecución de la obra, incluyendo la actualización de estudios y diseños, así como la obtención de la licencia de construcción. Como resultado de este proceso, el 9 de mayo de 2025 se expidió la Licencia de Construcción No. 11001-3-25-0762 por parte de la Curaduría Urbana No. 3, requisito indispensable para el inicio de las obras.

No obstante, posterior a la obtención de la licencia, se presentaron situaciones de carácter administrativo y contractual que han impedido el inicio efectivo de la fase constructiva. Actualmente, tanto el contrato de obra como el de interventoría se encuentran suspendidos, en atención a solicitudes del contratista relacionadas con la actualización de precios, la inclusión de ítems no previstos y la definición de condiciones asociadas a un posible anticipo.

Frente a esta situación, la entidad ha venido adelantando mesas de trabajo con el contratista de obra y la interventoría, con el propósito de concertar los mecanismos para la actualización de precios a la vigencia, así como revisar y validar los diferentes soportes presentados para el anticipo solicitado por el contratista. Estas acciones buscan generar las condiciones necesarias para el reinicio contractual y el inicio efectivo de la obra.

En este contexto, el principal reto estratégico radica en destrabar oportunamente las condiciones que permitan el reinicio de la ejecución, mediante la adopción de decisiones ágiles y jurídicamente sólidas frente a la actualización de precios, la definición del anticipo y la revisión de ítems adicionales. La efectividad de estas acciones será determinante para mitigar el rezago de la meta y garantizar el cumplimiento de los compromisos del Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”, evitando impactos en la prestación del servicio público funerario.

Objetivo estratégico: 4. Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática

Programa: 4.29. Servicios públicos inclusivos y sostenibles

No Meta PDD: 2252

META PLAN DESARROLLO 2024-2027: Realizar el 100% de las intervenciones menores priorizadas en el Cementerio Central.

En relación con la meta del Plan de Desarrollo 2024–2027 consistente en “Realizar el 100% de las intervenciones menores priorizadas en el Cementerio Central”, la Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos – UAESP se permite informar lo siguiente:

Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos

Cra 10 No. 17-72 L-119

PBX: (+57) 601 358 0400

www.uaesp.gov.co



Al contestar, por favor cite el radicado:

No.: **20261300094321**

Página 6 de 7

Bogotá D.C., 10 de Abril de 2026

Durante la vigencia 2025, la UAESP asumió directamente la administración, operación y prestación del servicio público funerario en el Cementerio Central, en un contexto orientado a garantizar la continuidad, eficiencia y oportunidad en la prestación de los servicios de destino final, en cumplimiento de sus competencias legales.

En este escenario, la Entidad estructuró y ejecutó un esquema de gestión basado en la priorización del gasto hacia la sostenibilidad operativa del servicio, lo cual implicó la destinación de recursos para la contratación de talento humano especializado y de apoyo, así como para la atención de las necesidades logísticas, técnicas y operativas propias del funcionamiento de los cementerios distritales.

En efecto, conforme a la información consolidada en la relación contractual que soporta la operación durante la vigencia, la Entidad suscribió contratos orientados a (i) la prestación de servicios profesionales y técnicos especializados para la gestión administrativa, operativa y de supervisión de los cementerios; (ii) la vinculación de personal de apoyo a la gestión, necesario para garantizar la atención permanente del servicio; (iii) la ejecución directa de servicios de inhumación, cremación y actividades asociadas al destino final, esenciales para la continuidad del servicio público; (iv) el desarrollo de actividades de soporte operativo, logístico y técnico, indispensables para el funcionamiento diario del equipamiento.

Este conjunto de contratos evidencia que la gestión adelantada por la UAESP no se limitó a una administración pasiva, sino que correspondió a una intervención activa, permanente y estructurada, orientada a garantizar la prestación continua del servicio y a atender las condiciones reales del Cementerio Central.

En ese marco, las intervenciones menores realizadas deben entenderse como parte de un esquema integral de operación, en el cual las acciones de mantenimiento básico, adecuaciones puntuales, atención de contingencias y estabilización de infraestructura fueron ejecutadas de manera articulada con la operación del servicio, evitando la materialización de riesgos que pudieran afectar la salubridad, seguridad o continuidad de este.

Es importante resaltar que este enfoque respondió a un criterio de gestión del riesgo operativo, en el cual la Entidad priorizó aquellas intervenciones estrictamente necesarias para garantizar condiciones mínimas de funcionamiento, sin comprometer recursos en intervenciones estructurales que, por su naturaleza, debían ser abordadas bajo un esquema de planeación de mediano plazo.

Durante la misma vigencia 2025, la UAESP adelantó y culminó el proceso de estructuración y adjudicación del nuevo modelo de prestación del servicio mediante concesión, el cual fue adjudicado en el marco de la Selección Abreviada de Menor Cuantía No. UAESP-SAMC-07-2025, cuyo objeto comprende la administración, operación, mantenimiento, conservación y gestión integral de los cementerios distritales.



Al contestar, por favor cite el radicado:

No.: **20261300094321**

Página 7 de 7

Bogotá D.C., 10 de Abril de 2026

Conforme a dicho esquema, las actividades de mantenimiento e intervención de la infraestructura, incluidas las intervenciones menores, hacen parte de las obligaciones a cargo del concesionario, quien debe ejecutarlas de manera planificada, integral y sostenible durante la vigencia contractual.

Así las cosas, los avances en la meta deben analizarse bajo un enfoque de transición institucional, en el cual, durante la vigencia 2025, la UAESP garantizó la prestación del servicio público y ejecutó intervenciones menores asociadas a la operación, soportadas en una estructura contractual robusta que evidencia gestión activa y atención de necesidades reales del equipamiento; y a partir de la entrada en operación del contrato de concesión, se consolida un esquema que permite la ejecución integral, planificada y sostenible del 100% de las intervenciones requeridas, bajo estándares técnicos, financieros y operativos definidos contractualmente.

En consecuencia, la UAESP ha venido dando cumplimiento a la meta bajo un enfoque progresivo, responsable y sostenible, asegurando en una primera fase la continuidad del servicio y la mitigación de riesgos operativos, y en una segunda fase la implementación de un modelo estructural que garantiza la atención integral de las intervenciones en el Cementerio Central.

Con lo anterior, se da por atendida la solicitud, encaso de requerirse información adicional con gusto se atenderá.

Cordialmente,

**ARMANDO OJEDA ACOSTA**

Director General

uaesp@uaesp.gov.co

Elaboró: Juan Diego Betancourt Navas- Contratista SAP

Giovanni Castellanos Uribe – Contratista RBL

Paula Andrea Velosa Duque - Contratista SSFAP

Consolidó: Omar Arturo Calderón Zaque- Contratista OAP

Revisó: Ana María Peroza Daza – Enlace entidades control político distrital y nacional

Mabel Astrid Poveda Forero – Asesora de Dirección General

Aprobó: María Camila Pedroza Cubides– Subdirectora de Aprovechamiento.

Andrea Carolina Marú Ruiz – Subdirectora de Recolección, Barrido y Limpieza

Diego Alejandro Ossa Urrea - Subdirector de Servicios Funerarios y Alumbrado Público

Jesús Eduardo Gil – Jefe Oficina Asesora de Planeación